



ATA DA SESSÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DO CLUBE DO REMO, REALIZADA EM 04 DE ABRIL DE 2019.

1 - Data, Hora e Local da Realização:

Ao quarto dia do mês de abril do ano de dois mil e dezenove, na sede social do Clube do Remo, localizada na Av. Nazaré, 962, Belém-PA, reuniu-se extraordinariamente o Conselho Deliberativo do Clube do Remo, sob a presidência do conselheiro Angelo Demetrius de A. Carrascosa.

2 - Composição da Mesa Diretora:

A mesa diretora do CONDEL foi composta pelos seguintes conselheiros: Angelo Carrascosa – Presidente, Fabio Cebolão – Vice-Presidente, Marcos Lobato – 1º Secretário, Antonio Marçal – 2º secretário e Fábio Bentes – Presidente do CODIR.

3 - Composição do Plenário:

O plenário foi composto pelos membros eleitos (Conselheiros) e membros natos (Grandes Beneméritos, Beneméritos e ex-presidentes do CONDEL e CODIR) cujas assinaturas constam nos respectivos livros de presença.

4 - Abertura e Informes:

- O registro de presença foi feito pela secretária do CONDEL, Raíssa Gama. Ao abrir a sessão, o Presidente do CONDEL, Angelo Demetrius de A. Carrascosa destacou a pauta única, qual seja:

- Pauta única:

1. Debate e deliberação sobre autorização para assinatura pelo CODIR de contrato que ultrapassa esta gestão.

5 - Plenário:

Ao iniciar a sessão o presidente do CONDEL, Angelo Carrascosa, pediu para que todos os membros do Conselho Deliberativo tomassem assento e pediu para que o Dr. Ubirajara Salgado compusesse a mesa. Antes de dar continuidade, leu algumas correspondências recebidas pelo Conselho: O conselheiro Rodrigo Salim pediu licença do Conselho por motivos particulares. Também pediu licença o conselheiro Fernando Antônio Santos por questões profissionais, e o conselheiro Ramayana Ribeiro pediu desligamento por incompatibilidade de horário. Além dessas correspondências, o CONDEL também recebeu um documento do diretor de basquete, Caio Trindade, solicitando a compra de 10 bolas para as equipes de basquete do clube do Remo. O clube conta com 6 equipes que disputarão o campeonato paraense, brasileiro e sul-americano, de modo que a ajuda do CONDEL seria enestimável nesse momento. O presidente da mesa expôs que esteve com o diretor com o Banemérito Paulo Sergio, no basquete, e puderam conversar sobre o assunto, tendo sido explicado como tem sido conduzido o basquete, salientando que essas bolas não são bolas profissionais, mas sim bolas que serão destinadas a atender a escolhinha (custo de 90 reais), pois com a renda

SEDE SOCIAL

Av. N.º Sra. de Nazaré, 962
Nazaré, Belém - PA
CEP: 66040-141 - (91) 3083-7999.

ESTÁDIO EVANDRO ALMEIDA

Tv. Antônio Baena, 348-570
Pedreira, Belém - PA
CEP: 66087-082 - (91) 3083-6090

SEDE NÁUTICA

Rua Siqueira Mendes, 252
Cidade Velha, Belém - PA
CEP: 66020-310



clubedoremo



da escolhinha eles conseguem custear as despesas dos campeonatos. O presidente abriu para o colegiado, restando aprovado por unanimidade.

Não havendo mais nenhuma correspondência, o presidente Angelo passou a palavra para o presidente do CODIR, Fábio Bentes, para que então pudesse explanar sobre a pauta única, referente ao debate e deliberação sobre contrato que ultrapassa a atual gestão. O presidente Fábio tomou posse da palavra e começou sua exposição cumprimentando a mesa, a plenária, e falando que iria expôr a proposta recebida e contextualizar um pouco para que todos compreendessem melhor. Primeiro, em relação a Topper, explicou que existe um contrato com a Topper que no papel é bem interessante para o Clube. 15 % de royalties, 300.000 de royalties mínimos/ano recebido nos 5 primeiros meses do ano, com enxoval de 14 mil itens, premiação com resultado alcançado, entre outros benefícios. Que esse contrato representou um avanço considerável na época da sua assinatura, mas que, atualmente, existiam modelos de negócio melhores, que tem sido a tendência do futebol brasileiro. Explicou que o contrato da Topper termina final do ano e que o CODIR estava atrás de um modelo de negócio melhor. Disse que os times de massa estão começando a trabalhar com marca própria. Que como o Remo não tem expertise para trabalhar a fabricação e distribuição de material esportivo, foi pesquisado um modelo híbrido, ou seja, ter uma marca própria que possibilite um ganho maior (atualmente o clube ganha apenas 15%), mas sem os encargos de custear a fabricação, distribuição, venda, etc. Que conversou com alguns fabricantes, recebendo propostas formais. Dentre as propostas que recebeu, a melhor, até então, tinha sido da marca Bomache, alcançando o percentual de 35%, além de adiantamento de 450 mil reais, em três parcelas de 150, a serem utilizadas exclusivamente nas obras do Baenão. Explicou que este valor contemplaria todos os projetos necessários a reabertura do estádio para jogos diurnos. Expôs que as vendas da Topper em 2018 geraram ao clube cerca de R\$ 700mil, sendo vendido aproximadamente 80 mil itens. Que na proposta de marca própria, mantida a venda de 80 mil itens sob o valor médio do item de R\$32,00, a arrecadação para o clube seria de R\$ 2.560.000,00. Acredita que com o lançamento da marca própria o valor dos itens seria ainda maior. Salientou que referida proposta não contempla a doação de enxoval para o clube, mas que o valor a ser vendido para o clube seria de custo, não tendo a necessidade do clube adiantar nenhum valor, pois os mesmos seriam descontados de forma parcelada dos royalties devidos ao clube. Falou, ainda, que no modelo atual, a Topper manda 14 mil peças, mas que isso não acontece sob a escolha plena do clube, vindo muitos itens de menor valor (meiões, caneleiras, etc) e em quantidade desnecessária, gerando sobras. Que o valor dos 14 mil itens atualmente alcançam cerca de 490 mil reais (14.000 x R\$35). Acredita que havendo a compra do enxoval o clube ia pedir apenas o necessário, economizando. Em resumo, essa foi a fala do presidente do CODIR, colocando-se à disposição dos conselheiros.

O presidente da mesa, Angelo Carrascosa, pediu à comissão do Condell constituída com a finalidade de acompanhar o assunto para se manifestar. A comissão, formada pelos conselheiros Rafael Dahás, Ofir Nobre e Alessandro Silva foi representada pelo primeiro conselheiro, o qual expôs que foi apresentada a eles apenas uma proposta, qual seja, da empresa Bomache. Que o modelo de negócio apresentado (marca própria) é bastante interessante ao Clube, representando possibilidades de ganhos financeiros maiores, mas que a comissão tinha algumas contribuições a fazer. Que já havia sido exposto ao presidente do

SEDE SOCIAL

Av. N^o Sra. de Nazaré, 962
Nazaré, Belém - PA
CEP: 66040-141 - (91) 3083-7999.

ESTÁDIO EVANDRO ALMEIDA

Tv. Antônio Baena, 348-570
Pedreira, Belém - PA
CEP: 66087-082 - (91) 3083-6090

SEDE NÁUTICA

Rua Siqueira Mendes, 252
Cidade Velha, Belém - PA
CEP: 66020-310



clubedoremo



CODIR a necessidade de colocar no novo modelo de negócio, amarrado em contrato, um sistema de controle de pedidos e vendas, para que o clube tivesse plena ciência de tudo quanto solicitado pelas lojas para a fábrica, evitando com isso evasão de recursos. A comissão também sugeriu que as negociações com a empresa responsável pela marca própria evoluíssem para o pagamento de premiações por títulos e acessos (meritocracia). Finalizou sugerindo que a proponente mandasse amostras dos produtos para os conselheiros terem à mão, possibilitando averiguar a qualidade dos mesmos. O Presidente do CONDEL abriu para que os conselheiros pudessem tirar suas dúvidas e fazerem suas colocações.

O conselheiro André Cavalcante fez uso da palavra e explanou sobre o Clube ter uma marca própria. Falou que isso daria mais liberdade e deixaria o clube mais à vontade para inovar, além de gerar um engajamento mais forte da torcida. Exemplificou falando que hoje há uma série de organizações paralelas à gestão do clube, como as torcidas organizadas, que produzem milhares de camisas por ano e o Clube não ganha nada, que a gestão poderia fazer um trabalho junto a essas torcidas para que elas mandem as suas demandas para a marca própria do clube, entre outros itens a serem produzidos também. Parabenizou o presidente Fábio Bentes por sua iniciativa e se dispôs a apoiá-lo, em seguida deu uma sugestão final, que a marca própria do clube, o clube vendendo diretamente para o consumidor final, pode haver mais vantagem, e por isso acredita que o consumo da marca própria para o torcedor deve ser exclusivamente das lojas do clube.

Em seguida, o presidente da mesa, Angelo Carrascosa, mostrou preocupação sobre a sugestão exclusivamente das lojas do clube, visto que não há lojas em outras cidades, no interior, perguntando ao presidente se isso seria realmente vantajoso ao clube. O presidente do Clube respondeu que ele acha a ideia muito interessante no futuro, mas que para agora não teria como funcionar dessa forma, por uma questão do alcance que há fora de Belém e até do Brasil.

O conselheiro Bruno Benchimol tomou posse da palavra e questionou sobre a qualidade e o preço do material, e de que forma o clube poderia controlar isso. E também perguntou sobre a segurança do contrato, se a empresa interessada já havia sido estudada, se cumpriria o contrato e se é uma empresa sólida no mercado. Por fim, perguntou sobre o prazo do contrato, visto que a marca própria dando certo, poderia se pensar na própria fabricação e franquia posteriormente. O presidente Fábio respondeu que a empresa, hoje, é precursora no Brasil, que estão fazendo parcerias com clubes grandes do país, e que a marca será do clube, portanto tudo passará pela aprovação do clube.

Tomou posse da palavra o membro da comissão Rafael Dahás o qual explanou que, quando colocou a questão da meritocracia, colocou por entender que o clube é muito forte. Quando o presidente apresentou a proposta, não foi falado em luva, entende-se que o mercado está diferente, e a questão da meritocracia para os membros da comissão é que seria uma espécie de luva, dividida com a possibilidade de premiação por títulos e acesso.

Antes de seguir com a ordem de inscrição, o Benemérito Carlos Gama questionou à mesa que estava inscrito e não foi chamado, sentindo-se prejudicado nas suas proposições. O presidente da mesa respondeu pedindo desculpas e explicou que a mesa não o viu se inscrever, mas que poderiam ceder a palavra imediatamente. O Benemérito disse que já

SEDE SOCIAL

Av. N^o Sra. de Nazaré, 962
Nazaré, Belém - PA
CEP: 66040-141 - (91) 3083-7999.

ESTÁDIO EVANDRO ALMEIDA

Tv. Antônio Baena, 348-570
Pedreira, Belém - PA
CEP: 66087-082 - (91) 3083-6090

SEDE NÁUTICA

Rua Siqueira Mendes, 252
Cidade Velha, Belém - PA
CEP: 66020-310



clubedoremo



estava se sentindo prejudicado e que não queria mais ter posse da palavra, agradecendo ao presidente da mesa.

Tomou posse da palavra a conselheira Simone Tupinamba a qual questionou o destino do dinheiro que seria adiantado, e se os valores da camisa Leão de pedra estavam expostas no demonstrativo. O presidente Fabio respondeu que foi feita a prestação de contas do clube, e isso inclui a camisa leão de pedra, e que o dinheiro foi inteiramente revertido para as obras do Baenão. O presidente da mesa propôs uma prestação de contas exclusiva da blusa leão de pedra na próxima reunião ordinária. O presidente do clube, Fábio, confirmou que era possível e ficou aprovada a proposição da mesa. Em seguida, a conselheira perguntou sobre salários atrasados no clube, pois soube que faltavam alguns meses serem pagos, de funcionário. O presidente Fábio respondeu que há muito tempo o clube enfrenta esse problema de salários atrasados. Que a gestão atual fez uma grande engenharia para tentar viabilizar, mas que até o dia 10 de abril estariam com o ano vigente em dia, mas estava aberto setembro e outubro de 2018, porque ainda não tinham conseguido recurso para pagar. Disse que não se sente feliz com isso, mas que infelizmente essa é a realidade. O presidente do condel contribuiu com o debate afirmando que tem ajudado o clube junto a justiça do trabalho e que desde a gestão do Dr. Manoel Ribeiro foi feito um acordo para que as lojas depositassem diretamente na justiça do trabalho, e que esses valores estavam sendo destinados às dívidas desses atrasos de salários dos funcionários. Sugeriu que, se até a abertura do Baenão, os salários não estiverem completamente em dia, poderia parte da renda do primeiro jogo ser utilizada para saldar o atraso da folha de pagamento. O presidente do clube ressaltou que os funcionários tem sido sim prioridade do clube e por isso estavam conseguindo mantê-los, e estavam empenhados em gerar receita para isso. Ainda nesse debate o Benemérito Carlos Gama questionou se esses valores do acordo com a justiça não deveriam ser revertidos ao pagamento dos salários atrasados de 2018, e não do ano vigente. O presidente da mesa fez uma contribuição explicando que no acordo não há especificação sobre ordem de pagamento, mas salientou que todos os salários atrasados, desta ou de gestões passadas, deveriam ser honrados.

Em seguida, tomou posse o conselheiro Renan Bezerra perguntando se a empresa que apresentou a melhor proposta atende clubes de série A, B e C, e de que forma ela atende, se com blusa de jogo ou só licenciada de blusa casual. O presidente Fábio respondeu que com blusa de jogo. O conselheiro perguntou sobre o adiantamento, o presidente Fábio explicou que não era um valor de lucro, que era um adiantamento do valor em contrato, mas que comprometeria apenas o seu mandato. O conselheiro perguntou sobre a previsão de abertura do Baenão, que provavelmente abriria numa fase mais avançada da competição nacional e de que forma seria destinada a renda dos jogos no estádio. O presidente do clube respondeu que havendo os jogos em casa a renda seria integralmente utilizada no Baenão, entende que nesse período ainda teria bons jogos para fazer e levando em consideração a média de público em campeonatos passados daria para realizar muitos jogos no Baenão, apenas alguns com público mais elevado haveria necessidade de ir para o Mangueirão.

Seguindo com o debate, fez uso da palavra o Benemérito Ricardo Ribeiro explanando que o clube do Remo é um clube grande e muitas empresas querem investir no Remo, mas preocupa-se com o adiantamento, e refletiu se esse valor realmente reabriria o estádio. O presidente Fábio respondeu que a proposta seria da marca própria e 35% de tudo o que for

SEDE SOCIAL

Av. N^o Sra. de Nazaré, 962
Nazaré, Belém - PA
CEP: 66040-141 - (91) 3083-7999.

ESTÁDIO EVANDRO ALMEIDA

Tv. Antônio Baena, 348-570
Pedreira, Belém - PA
CEP: 66087-082 - (91) 3083-6090

SEDE NÁUTICA

Rua Siqueira Mendes, 252
Cidade Velha, Belém - PA
CEP: 66020-310



clubedoremo



vendido desta marca seria destinado ao clube. Que era um modelo de negócio diferente do clube ser patrocinado.

Tomou posse da palavra o conselheiro Tonildo pedindo esclarecimento sobre a comercialização das peças, de que forma seria feita essa comercialização tendo em vista que no estatuto isso não é permitido. O presidente Fábio explicou que isso seria feito diretamente pelas lojas e o Clube seria apenas um validador. Daria o aval para o processo de fabricação e o clube teria o controle. O conselheiro perguntou uma média de preço para o cliente final, o presidente disse que iria de 190 a 200 reais uma camisa oficial. O conselheiro perguntou se já havia sido conversado com a Topper uma possibilidade de dar continuidade ao contrato, se havia algum interesse da empresa e algum debate nesse sentido. O presidente Fábio explicou que a Topper poderia igualar ou cobrir a proposta, mas que se não igualasse o clube poderia assinar com outra empresa assim que terminasse o contrato com a Topper. Explicou também que já havia conversado com cerca de 5 empresas e que a nenhuma cobriu, até então, a proposta da Bomache. Que ainda estava em tratativas com as várias marcas. Havendo uma proposta final ou avançada, ele notificaria a Topper e conversaria sobre a proposta para saber se a Topper teria interesse em cobrir a oferta. O conselheiro Tonildo perguntou, considerando que a aprovação não resultaria em confirmação de contrato e considerando que esse valor do adiantamento seria totalmente para o Baenão e a previsão de abertura era para junho ou julho, quando esse adiantamento estaria disponibilizado na possibilidade de fechar o contrato. O presidente Fábio respondeu que provavelmente seria disponibilizado até final de abril, considerando a aprovação do Conselho e a notificação imediata da Topper.

Deu continuidade o conselheiro Rosemiro o qual perguntou sobre as contrapropostas, pois se não tivessem parâmetros não tinham como avaliar. Disse que 35% não significa ser mais vantajoso do que 28%, isso depende de qualidade e número de venda. A análise de percentual não é o único critério para definir as vantagens do contrato, e que sua outra preocupação era o valor da antecipação e o período de mandato. Sobre folha de pagamento, considera um assunto muito grave, e por mais que a dívida não seja de hoje, precisam acabar com isso e cumprir com as obrigações.

O conselheiro André Leite explanou sobre a antecipação que seria revertida nas obras do Baenão, e que esse valor seria descontado posteriormente. Perguntou se na abertura do Baenão o clube não poderia criar uma camisa, como se fosse um abadá, aproveitando o momento já para repor esse adiantamento, viabilizando esse retorno. E perguntou também sobre a possibilidade de pegar as peças antigas que sobraram e viabilizar para os projetos envolvidos com a reforma do Baenão, para que sejam utilizadas em bazar ou algo nesse sentido. O presidente de CODIR Fábio Bentes disse que eram ótimas propostas e que estava pensando em uma camisa para a reabertura do Baenão, e sobre o material antigo iriam pensar em um bazar ou outlet.

O conselheiro Alessandro Silva tomou posse da palavra e perguntou se existe alguma relação da Escudetto com a Bomache, e qual seria essa relação e se isso implica no contrato. O presidente Fábio respondeu que, até onde sabe, elas são concorrentes de mercado mas que não haveria nenhum problema no contrato, pois a Bomache produziria linha de alta performance. O conselheiro solicitou que a empresa enviasse amostras de material produzido para outros clubes grandes a fim de que pudessem avaliar a qualidade do material. Além

SEDE SOCIAL

Av. N^o Sra. de Nazaré, 962
Nazaré, Belém - PA
CEP: 66040-141 - (91) 3083-7999.

ESTÁDIO EVANDRO ALMEIDA

Tv. Antônio Baena, 348-570
Pedreira, Belém - PA
CEP: 66087-082 - (91) 3083-6090

SEDE NÁUTICA

Rua Siqueira Mendes, 252
Cidade Velha, Belém - PA
CEP: 66020-310



clubedoremo



disso, deixou como proposta para viabilizar a meritocracia a partir da criação de uma “conta poupança” para reter R\$ 1,00 (Um Real) de cada camisa principal de jogo (n.º 01) afim de gerar tal recurso.

O conselheiro André Cavalcante falou que a empresa que cuida da parte de varejo, parceira da Bomache é a Gadel. Disse que fez uns cálculos e salvo engano no lançamento da nova camisa foram 5 mil peças vendidas, ainda que não tenha sido essa quantidade, tendo como base, o percentual que o Remo ganharia com 35% seria de 350 mil reais. Concluiu afirmando que considerava um bom negócio fechar com a empresa.

O conselheiro Bessa falou que o grande papel de implantar a marca própria, é ter o executivo do Clube controlando também, e principalmente, a venda desses produtos. Disse que a respeito da marca própria acredita ser uma tendência e que a vantagem de continuar com a Topper seria apenas se ela cobrisse o valor da Bomache, na sua opinião.

O presidente da mesa explicou que, considerando as condicionantes colocadas pela comissão e pelos conselheiros, o que seria colocado para aprovação seria o modelo de negócio. Que seria, ainda, formalizado à Topper as propostas recebidas ou a melhor proposta recebida. Não havendo cobertura da melhor proposta pela Topper, haveria uma outra reunião para autorização da assinatura do contrato com a melhor proposta apresentada, salientando que as propostas ainda estão em negociação, e até a próxima reunião as propostas poderiam ser aperfeiçoadas.

Fez uso da palavra o último conselheiro inscrito, Muller Maia, o qual expôs que a proposta deveria ser mais discutida, que de antemão não votaria a favor pois precisava ter a proposta em mãos, para ler e conhecer mais as vantagens, e que já tiveram várias propostas para reabrir o Baenão, e quando se chega na hora o dinheiro não é suficiente, logo dizem que a gestão está roubando. Por fim, deixou a reflexão se valeria a pena fechar com a proposta.

O presidente do Condel explicou que a discussão é sobre o modelo de negócio (marca própria). Que a questão do adiantamento foi um apêndice da negociação, mas não o foco em si. O Benemérito e 2º secretário da mesa, Antônio Marçal, perguntou se os 450 mil que vão para o Baenão serão para despesas futuras ou para pagar dívida antiga. O presidente Fábio expôs que o Baenão não possui dívida e explicou que esse valor era para quitar os valores das obras da reforma do Baenão.

Antes de colocar sob votação o modelo de negócio, houve ainda um pequeno debate acerca do contrato, e sobre a possibilidade de aprovar o modelo ou não, pois alguns conselheiros preocupavam-se em haver propostas mais atraentes. Após o término da discussão e não havendo mais proposições da plenária, o presidente da mesa colocou sob votação o modelo de negócio apresentado (marca própria) com as condicionantes colocadas no decorrer da reunião pelos demais conselheiros, ou seja, seria enviado à Topper a melhor proposta recebida formalmente pelo Clube. Não havendo pela Topper interesse em igualar a proposta, o clube partiria para a marca própria, sendo marcada uma próxima reunião para deliberar a autorização para assinatura do contrato. Nesse período tanto o CODIR, como a comissão do CONDEL, tentarão melhoras as propostas de marca própria existentes.

São esses os principais acontecimentos da reunião, sendo lavrada a presente ata para registro, sem prejuízo das informações constantes na gravação realizada, o qual integra a presente ata para todos os fins e fica à disposição dos conselheiros pelo prazo de 1 ano.

SEDE SOCIAL

Av. N.º Sra. de Nazaré, 962
Nazaré, Belém - PA
CEP: 66040-141 - (91) 3083-7999.

ESTÁDIO EVANDRO ALMEIDA

Tv. Antônio Baena, 348-570
Pedreira, Belém - PA
CEP: 66087-082 - (91) 3083-6090

SEDE NÁUTICA

Rua Siqueira Mendes, 252
Cidade Velha, Belém - PA
CEP: 66020-310



 clubedoremo



AngeloDemetrius de A. Carrascosa
Presidente

Fábio Antônio Pessoa Cebolão
Vice-Presidente

Marcos Antônio Cardoso Lobato
1º Secretário

Antônio Marçal de Souza Filho
2º secretário



SEDE SOCIAL

Av. Nª Sra. de Nazaré, 962
Nazaré, Belém - PA
CEP: 66040-141 • (91) 3083-7999.



ESTÁDIO EVANDRO ALMEIDA

Tv. Antônio Baena, 348-570
Pedreira, Belém - PA
CEP: 66087-082 • (91) 3083-6090

SEDE NÁUTICA

Rua Siqueira Mendes, 252
Cidade Velha, Belém - PA
CEP: 66020-310



   clubedoremo